

الأكاديمية العربية الدولية
Arab International Academy

ريادة الأعمال

ريم معتوق

الأكاديمية العربية الدولية – منصة أعد

عالم ريادة الأعمال!

في جميع أنحاء العالم، تحقق أعداد متزايدة من الناس أحلامهم في امتلاك وإدارة أعمالهم الخاصة. ولا تزال ريادة الأعمال تزدهر في كل ركن من أركان العالم تقريبا. على الصعيد العالمي، يشارك واحد من كل ثمانية بالغين بنشاط في إطلاق شركة.

وأنشطة ريادة الأعمال ضرورية لقوة الاقتصاد العالمي.

يوصل العديد من أكبر الشركات في العالم الانخراط في حملات تقليص ضخمة، مما قلل بشكل كبير من عدد الموظفين في جداول رواتبهم. وقد أدى ذلك إلى ظهور عدد جديد من رواد الأعمال؛ من الشركات الكبيرة ذات الخبرة الإدارية القوية والعديد من السنوات الإنتاجية المتبقية قبل التقاعد.

أظهرت الدراسات أن رواد الأعمال من المرجح أن يطلقوا شركاتهم بين سن 35 و 44.

إن صحة الاقتصاد العالمي ومستوى نشاط ريادة الأعمال مترابطان.

من هو رائد الأعمال؟

رائد الأعمال هو الشخص الذي ينشأ مشروعاً تجارياً جديداً في مواجهة المخاطر وعدم اليقين لغرض تحقيق الربح والنمو من خلال تحديد الفرص الكبيرة وتقييم الموارد اللازمة للاستفادة منها.

إن عملية التدمير الإبداعي، حيث يبتكر رجال الأعمال أفكاراً جديدة وأعمالاً جديدة تجعل الأفكار الحالية قديمة، هي علامة على الاقتصاد النابض بالحياة.

وتترجم المستويات العالية من أنشطة قيادة الأعمال إلى مستويات عالية من تكوين الأعمال التجارية وتدمير الأعمال التجارية وتجعل الاقتصاد أكثر مرونة وقدرة على التكيف مع التغيرات الهيكلية في المشهد التنافسي.

رواد الأعمال هم عوامل تغيير مهمة في الاقتصاد العالمي، حيث يقتلعون الصناعات الرصينة بنماذج أعمال جديدة تكتشف فرص السوق وتقدم المنتجات والخدمات التي يريدها العملاء.

الملف الشخصي لريادة الأعمال

الرغبة في الحصول على تعليقات فورية

مستوى عال من الطاقة

التوجه المستقبلي

مهارة في التنظيم

قيمة الإنجاز على المال

الرغبة في المسؤولية

تفضيل المخاطر المعتدلة

الاعتماد على الذات

الثقة في قدرتهم على النجاح

العزم

الرغبة في المسؤولية

يشعر رواد الأعمال بإحساس عميق بالمسؤولية الشخصية نتيجة المشاريع التي يبدأونها. وهي يفضلون التحكم في الموارد، واستخدام تلك الموارد لتحقيق أهداف تقرير المصير.

تفضيل المخاطر المعتدلة

رواد الأعمال ليسوا مخاطرين جامحين ولكنهم بدلاً من ذلك خاضعون للمخاطر المحسوبة.

الاعتقاد الشائع بأن رواد الأعمال يفضلون المخاطرة الكبيرة هو أسطورة.

قد تبدو أهدافهم عالية حتى مستحيلة في نظر الآخرين، لكن منظمي المشاريع يرون الوضع من منظور مختلف ويعتقدون أن أهدافهم واقعية ويمكن تحقيقها.

إن منظمي المشاريع الناجحين ليسوا بمخاطرين جامحين بقدر ما هم من القائمين بالقضاء على المخاطر، مما يزيل بشكل منهجي أكبر عدد ممكن من العقبات أمام إطلاق مشاريعهم بنجاح. فيما يتعلق بأنجح الطرق للقضاء على المخاطر، فإن بناء خطة عمل قابلة للتطبيق لمشروع ما هي من الأهم.

الاعتماد على الذات

يجب على رواد الأعمال شغل أدوار متعددة لإنجاح شركاتهم، خاصة في الأيام الأولى للشركة الناشئة. يُظهر رواد الأعمال مستوى عالٍ من الاعتماد على الذات ولا ينجحون من المسؤولية لإنجاح أعمالهم.

الثقة في قدرتهم على النجاح

عادة ما يكون لدى أصحاب المشاريع ثقة كبيرة في قدرتهم على النجاح وهم واثقون من أنهم اختاروا المسار الوظيفي الصحيح. قد تفسر المستويات العالية من التفاؤل لدى رواد الأعمال سبب فشل بعض رواد الأعمال الأكثر نجاحًا في الأعمال التجارية - غالبًا أكثر من مرة - قبل أن ينجحوا في النهاية.



الأكاديمية العربية الدولية
Arab International Academy

العزم

يطلق بعض الناس على هذه الخاصية «العزيمة»، وهي القدرة على التركيز باهتمام على تحقيق هدف فريد طويل الأجل. تشير الدراسات إلى أن العزيمة هي مؤشر موثوق للإنجاز والنجاح.

الرغبة في الحصول على تعليقات فورية

يستمتع رواد الأعمال بالتحدي المتمثل في إدارة الأعمال التجارية، ويحبون أن يعرفوا كيف يفعلون ويبحثون باستمرار عن ردود الفعل.

تدفعهم التعليقات التي يتلقونها من أعمالهم إلى وضع معايير أداء أعلى لشركاتهم وأنفسهم.

مستوى عال من الطاقة

أصحاب المشاريع أكثر نشاطاً من الشخص العادي. قد تكون هذه الطاقة عاملاً حاسماً بالنظر إلى الجهد المذهل المطلوب لإطلاق شركة ناشئة.

الساعات الطويلة والعمل الجاد هما القاعدة وليس الاستثناء.

وفقاً لمسح حديث أجراه بنك أوف أمريكا، يعمل 72 بالمائة من أصحاب الأعمال الصغيرة أكثر من 40 ساعة في الأسبوع.

التوجه المستقبلي

يتمتع رواد الأعمال بإحساس محدد جيداً بالبحث عن الفرص. إنهم يتطلعون إلى الأمام وهم أقل اهتماماً بما فعلوه بالأمس مما قد يفعلونه غداً. غير راضين عن الجلوس والاستمتاع بنجاحهم، يظل رواد الأعمال الحقيقيون يركزون على المستقبل.

يرى رواد الأعمال إمكانات حيث يرى معظم الناس مشاكل فقط أو لا شيء على الإطلاق، وهي خاصية غالباً ما تجعلهم هدفاً للسخرية حتى تصبح أفكارهم نجاحاً كبيراً. في حين أن المديرين التقليديين مهتمون بإدارة الموارد المتاحة، فإن منظمي المشاريع يهتمون أكثر باكتشاف الفرص والاستفادة منها.

رواد أعمال الفرص: رواد الأعمال الذين يبدأون أعمالهم لأنهم يكتشفون فرصة في السوق.

رواد أعمال الضرورة: أصحاب المشاريع الذين يبدأون أعمالاً تجارية لأنهم لا يجدون عملاً بأي طريقة أخرى.

رواد أعمال سلسلة من المشاريع الناجحة: رواد الأعمال الذين يبدأون أعمالهم بشكل متكرر ويطورونها إلى حجم مستدام قبل الخروج مرة أخرى.

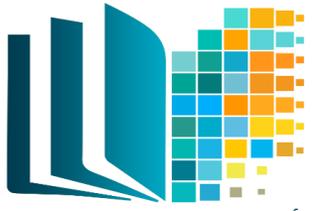
مهارة في التنظيم

رواد الأعمال يعرفون كيفية تجميع الأشخاص المناسبين معًا لإنجاز مهمة ما. ويمكن الجمع بين الأفراد والوظائف أصحاب المشاريع من تحويل رؤاهم إلى واقع ملموس.

ريادة الأعمال الجيدة في التنفيذ.

قيمة الإنجاز على المال

أحد أكثر المفاهيم الخاطئة شيوعًا عن رواد الأعمال هو أنهم مدفوعون بالكامل بالرغبة في كسب المال. بل على العكس من ذلك، يبدو أن الإنجاز هو القوة المحفزة الرئيسية لأصحاب المشاريع؛ المال هو ببساطة وسيلة «للحفاظ على درجة» الإنجازات - رمز الإنجاز.



الأكاديمية العربية الدولية
Arab International Academy

فوائد وإيجابيات ريادة الأعمال

فرصة لجني أرباح رائعة

فرصة لخلق مصيرك الخاص

فرصة للمساهمة في المجتمع والاعتراف
بجهودكم

فرصة لإحداث فرق

فرصة للقيام بما تحب والاستمتاع به

فرصة للوصول إلى إمكاناتك الكاملة



الأكاديمية العربية الدولية
Arab International Academy

العيوب المحتملة لريادة الأعمال

مستويات عالية من التوتر

عدم اليقين بشأن الدخل

المسؤولية الكاملة

خطر فقدان استثمارك بالكامل

الإحباط/ تثبيط العزيمة

ساعات طويلة وعمل شاق

وضع الفشل في منظوره الصحيح

نظراً لأن رواد الأعمال يبنون أعمالهم التجارية في بيئة مليئة بعدم اليقين ويشكلها التغيير السريع، فإن أصحاب المشاريع يدركون أن الفشل من المرجح أن يكون جزءاً من حياتهم، ولكنهم لا تُثبِّل جهودهم بسبب هذا الخوف.

ويستخدم رواد الأعمال هذه الإخفاقات كوسيلة لإعادة تركيز مشاريعهم التجارية على النجاح. وهم يرون الفشل على حقيقته؛ فرصة لتعلم ما لا يعمل. لدى رواد الأعمال الناجحين موقف مفاده أن الإخفاقات هي ببساطة نقاط انطلاق على طريق النجاح.

الفشل هو جزء طبيعي من العملية الإبداعية. الفشل هو جزء لا مفر منه من كونك رائد أعمال، ولا يستقيل رواد الأعمال الحقيقيون عندما يفشلون.

يتطلب نجاح ريادة الأعمال المثابرة والمرونة والإبداع والابتكار والقدرة على الفشل بذكاء.



الأكاديمية العربية الدولية
Arab International Academy

كيفية تجنب المزالق

إدارة الموارد المالية

معرفة عمك بعمق

تعلم كيفية إدارة الناس بفعالية

بناء نموذج عمل قابل للتطبيق - واختباره

ميّز عمك عن المنافسين

وضع خطة عمل متينة

الحفاظ على موقف إيجابي

فهم البيانات المالية

معرفة عمك بعمق

البحث هو المفتاح.

احصل على أفضل تعليم في مجال عمك قبل أن تنطلق بمفردك. كن طالبًا جادًا في صناعتك. الاتصال الشخصي مع الموردين والعملاء والجمعيات التجارية وغيرهم في نفس الصناعة هو طريقة ممتازة أخرى للحصول على هذه المعرفة. ينضم رواد الأعمال الأذكياء إلى الاتحادات التجارية الصناعية ويحضرون المعارض التجارية لالتقاط المعلومات الضعيفة وإجراء اتصالات رئيسية قبل أن يفتحوا أبوابهم للأعمال.

بناء نموذج عمل قابل للتطبيق - واختباره

قبل بدء مشروع تجاري، ينبغي لرائد الأعمال أن يحدد نموذج العمل الذي يعتزم بناء شركة عليه وأن يختبره، ويفضل أن يكون ذلك مع العملاء الفعليين أو العملاء المحتملين، للتحقق من إمكانية نجاحه.

يتطلب إنشاء نموذج أعمال ناجح من رواد الأعمال تحديد جميع المكونات الحيوية للنموذج، بما في ذلك الموارد والشركاء والأنشطة التي يجب عليهم تجميعها وقطاعات العملاء التي يستهدفونها والقنوات التي سيستخدمونها للوصول إليها وعرض القيمة التي يقدمونها للعملاء ومصادر الإيرادات والتكاليف المصاحبة التي سيتحملونها.

وضع خطة عمل متينة

إذا اجتاز نموذج أعمال صاحب المشروع اختبار الجدوى، فإن الخطوة التالية هي إعداد خطة عمل.

بدون خطة عمل، تنجرف الشركة فقط دون أي اتجاه حقيقي.

لا توفر الخطة طريقًا للنجاح فحسب، بل إنها تخلق أيضًا معيارًا يمكن لرائد الأعمال أن يقيس على أساسه الأداء الفعلي للشركة. بناء عمل تجاري ناجح يبدأ بتنفيذ خطة عمل سليمة.

تجبر عملية التخطيط رواد الأعمال على طرح ثم الإجابة على بعض الأسئلة الصعبة والحاسمة حول العملاء المستهدفين وإمكانات السوق والمنافسة وتكاليف ممارسة الأعمال التجارية والتسعير وتوقعات الإيرادات الواقعية ومسائل أخرى...

فهم البيانات المالية

يجب أن يعتمد كل صاحب عمل على السجلات والبيانات المالية لمعرفة حالة عمله. لكي يفهم المالك حقا ما يجري في العمل، يجب أن يكون لديه على الأقل فهم أساسي للمحاسبة والتمويل.

وتعتبر هذه البيانات المالية، عند تحليلها وتفسيرها تفسيراً سليماً، مؤشرات موثوقة لصحة شركة صغيرة. ويمكن أن تكون مفيدة جداً في الإشارة إلى المشاكل المحتملة.

إدارة الموارد المالية

أفضل دفاع ضد المشاكل المالية هو تطوير نظام معلومات عملي ثم استخدام هذه المعلومات لاتخاذ قرارات تجارية. ولا يمكن لأي صاحب مشروع أن يحافظ على سيطرته على مشروع تجاري ما لم يكن قادراً على الحكم على صحته المالية.

تتمثل خطوة القبض في إدارة الموارد المالية بفعالية في الحصول على رأس مال كافٍ لبدء التشغيل. على رائد الأعمال تقدير مقدار رأس المال الذي يحتاجه لبدء العمل ومضاعفة هذا الرقم.

وأهم مورد مالي لأي مشروع تجاري صغير هو النقد. على الرغم من أن كسب الربح ضروري لبقائه على المدى الطويل، يجب أن يكون لدى الشركة إمدادات نقدية كافية لدفع فواتيرها.

تعلم كيفية إدارة الناس بفعالية

بغض النظر عن نوع العمل الذي تطلقه، يجب أن تتعلم إدارة الأشخاص. كل عمل يعتمد على أساس من الموظفين المدربين تدريباً جيداً والمتحمسين. لا يمكن لأي صاحب عمل أن يفعل كل شيء بمفرده. يحدد الأشخاص الذين يستأجرهم رائد الأعمال في النهاية المرتفعات التي يمكن للشركة أن تصعد إليها أو الأعماق التي يمكن أن تغرق فيها.

في النهاية، موردك المستدام الأكثر هيمنة هو جودة الأشخاص الذين لديك.

ميّز عملك عن المنافسين

يجد أصحاب المشاريع الأكثر نجاحاً طريقة لإقناع عملائهم بأن شركاتهم تتفوق على منافسيهم حتى وإن كانوا يبيعون منتجات أو خدمات مماثلة. من الناحية المثالية، يتم تأسيس الأساس لاختلاف الشركة عن منافسيها فيما تفعله بشكل أفضل.

بالنسبة للشركات الصغيرة، غالباً ما يكون هذا الأساس هو خدمة العملاء أو الراحة أو السرعة أو الجودة أو أي شيء آخر مهم لجذب العملاء الراضين والحفاظ عليهم.

الحفاظ على موقف إيجابي

يتطلب تحقيق نجاح الأعمال أن يحافظ رجل الأعمال على موقف عقلي إيجابي تجاه الأعمال والانضباط للالتزام به.

ويدرك أصحاب المشاريع الناجحون أن أكثر مواردهم قيمة هو وقتهم، ويتعلمون إدارته بفعالية لجعل أنفسهم وشركاتهم أكثر إنتاجية.

يتطلب تنمية الأعمال التجارية الناجحة أن يكون لدى رواد الأعمال إيمان كبير بأنفسهم وأفكارهم، وشك كبير في مواجهة التحديات والمنفعات الحتمية التي سيواجهونها أثناء بناء أعمالهم، وجهود كبيرة - الكثير من العمل الشاق - لجعل أحلامهم حقيقة واقعة.